



## Dialogue on Globalization

**FRIEDRICH  
EBERT  
STIFTUNG**

**January 27<sup>th</sup> – February 1<sup>st</sup>, 2009**

**8<sup>th</sup> World Social Forum in Belém**

**8<sup>o</sup> Fórum Social Mundial in Belém**

### The Friedrich-Ebert-Stiftung at the 8<sup>th</sup> World Social Forum in Belém January 27<sup>th</sup> – February 1<sup>st</sup>, 2009

"Globalization has to be shaped in social and democratic ways." It is in this spirit that the Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) will be participating in the 8<sup>th</sup> World Social Forum in Belém, Brazil 2009 and is organizing and supporting a set of seminars and workshops in cooperation with various partner organizations. FES activities in Belém provide a platform for dialogue between representatives from trade unions, NGOs, and other organizations and members of civil society taking part in the WSF in order to transform the world into a more peaceful, socially just and democratic place.

### Overview of activities

Seminar (English/Portuguese/German)

**29 January 2009 UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 8.30–11.30 h**

#### ■ Trade Union Networks in Multinational Companies

Multinational companies are considered as powerful actors in the globalization process. The global strategies have substantial effects on existing labour relations. In recent years company-referred trade union networks became an important instrument of global trade union strategies. Based on concrete examples the seminar aims at exchanging experiences with trade union networks in different economic sectors, identifying progress and problems and discussing strategies for the further strengthening of international trade unions cooperation. **José Drummond**, CUT, **Fábio Lins**, CNQ/CUT; **Michael Wolters**, IG BCE; **Maria Ferreira**, CNM/CUT; **Jungsun Phee**, ICEM; **Lothar Wentzel**, IG METALL. *Partners: CUT, CNM, CNQ, Observatório Social, IG Metall, IG BCE, DGB Educational Institute*

Seminar (Portuguese)

**29 January 2009, UFPA Profissional – Kp Pavilion – Room Kp 08 – Time: 8.30–11.30 h**

#### ■ Core labour standards and trade union strategies in Pará

The seminar focuses on labour conditions and social relations in six companies in the Federal State of Pará: Belem Rio (transport); Schincariol (beverages), Mico's (food), Oyamota, Cosipar und Usina Vale (Steel/Metal). Based on a study on core labour and environmental standards, started in 2008, the seminar gives an overview of the the situation in the companies discusses trade union strategies to approach the problems. *Partners: Observatório Social, Solidarity Center, DIEESE*

Seminar (English/Portuguese)

**29 January 2009, UFPA – Tenda do Mundo do Trabalho – Time: 9.00 h–12.00 h**

#### ■ Energy, sovereignty and decent work – perspectives for sustainable development

The focus of the seminar lies on topics which will be taken up in the coming months by the campaign for a new social and sustainable development model in Brazil, e.g. energy sovereignty, energy integration in Latin America and the decent work agenda. Boaventura de Sousa Santos, Sociologist, Portugal; **Ildo Sauer**, IEE-USP; **Renato Maluf**, CONSEA; **Márcio Pochmann**, IPEA; **Lais Abramo**, ILO Brasil. *Partners: CUT, ISP, CNQ, CNM, FNU, FUP*

Seminar (English/Portuguese/German)

**29 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 12.00–15.00 h**

#### ■ International Framework Agreements – a tool for regulating Multinational Companies?

Since the mid-1990s, the global trade union movement has been developing a new tool to strengthen labour rights within Multinational Companies – the International Framework Agreements (IFAs). In difference to unilateral "Codes of Conduct" and other voluntary corporate social responsibility initiatives, IFAs are negotiated and signed by two sides: the respective Multinational Company and a Global Union Federation. All existing IFAs (there are more than 60) make reference to the Core Labour Standards of the ILO and establish mechanisms to address grievances and to organize the monitoring of the agreement. Therefore, IFAs have the potential to improve working conditions and can be used by trade unions as an organizing tool. **Jorge Almeida**, IMF; **Kemal Ozkan**, ICEM; **Michael Wolters**, IG BCE. *Partners: (BWI); International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions (ICEM); International Metalworkers' Federation (IMF)*

Seminar (English/Portuguese)

**29 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 15.30–18.30 h**

#### ■ The Decent Work agenda: new options for action for trade unions

A decade ago, the ILO started to develop the Decent Work Agenda asking the member states to concentrate on four strategic objectives: rights at work; employment; social protection; and social dialogue. The global trade union movement has adopted the concept of Decent Work as a tool to promote policies, which improve the working conditions of its members. But as Guy Ryder, General Secretary of ITUC, said: "If decent work is to make the transition from a broad aim that most will agree on to an objective that guides policy making and that can actually be achieved, every national trade union, every national progressive party, every parliament and every government must put it on their agenda and make it a priority." **Lais Abramo**, ILO Brazil; **Claire Courteille**, ITUC; **João Antônio Felício**, CUT; **Bheki Ntshahlinthali**, Congress of South African Trade Unions COSATU; **Bismo Sanyoto**, World Solidarity Movement WSM. *Partners: International Trade Union Confederation (ITUC); Central Única dos Trabalhadores (CUT); Congress of South African Trade Unions (COSATU)*

Seminar + Panel Discussion (Portuguese)

**30 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 8.30–11.30 h**

#### ■ Democratize democracy! Women in the Political Reform Process

The seminar aims at bringing together different organizations and social movements who support women as political players and the necessity of a political reform to enhance the democratic processes in Brazil. It continues a political process, started by the partner organizations in 2007. In this context, the principal questions are how to democratize the structures of representation, how to deepen civic participation, control the three powers and establish a critical approach of the media. The current system excludes the majority of the Brazilians of its process, with women being even much more directly affected. *Partners: Articulação de Mulheres Brasileiras, Fundação Perseu Abramo, Secretaria Nacional de Mulheres da CONTAG, Secretaria Nacional de Mulheres do PT, Secretaria Nacional sobre a Mulher Trabalhadora-CUT*

Seminar + Panel Discussion (Spanish)

**30 January 2009, UFRA – Pavillion Ciências Florestais – Room CF 003 – Time: 8.30–11.30 h**

#### ■ Regional Integration in Latin America: Perspectives, Strategies and Agendas

In the context of the current financial and economic crisis regional integration is considered more than ever as a progressive alternative to neo-liberal globalization. Yet, to which extent do the existent integration projects in Latin America (UNASUR, ALBA, MERCOSUR, CAN, SICA etc.) contribute to an integration that goes beyond a mere customs union; that is an integration in economic, political, social and cultural terms? Do they represent an appropriate mechanism to enhance the influence of the South in global policy-making? These questions will be subject of the panel discussion of Latin American trade unionists and decision makers. **Fernando Lugo**, President of the Republic of Paraguay, tbc; **Victor Báez**, TUCA; **Hugo Yasky**, CTA Argentina; **Juan José Gorriti**, CCSA; **Alejandro Zavala**, Mercocuidades. *Partners: Trade Union Confederation of the Americas (TUCA)*

Panel Discussion (English/Portuguese)

**30 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 12.00–15.00 h**

#### ■ Bretton Woods II? How to reshape the International Financial System?

What started as a US-based credit crunch has rapidly turned into the most far-reaching international financial crisis since 1929. While emergency packages of national governments and unconditional financial rescue support provided by the IMF might be able to mitigate the immediate impact of the crises, the apparent necessity of more sustainable solutions led to intensified debate about the regulation of global financial activities. Thus, the collapse of the so called shareholder or financial capitalism opens up a historic window of opportunity to revise the architecture of the global financial system and introduce more effective regulatory measures. **Molly McCoy**, ITUC, Washington; **Adhemar Mineiro**, DIEESE, Brazil; **Oscar Ugarteche**, Institute for Economic Research, UNAM, Mexico; **N.N.**, New School, New York, tbc

Seminar + Panel Discussion (English/Portuguese)

**30 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 15.30–18.30 h**

#### ■ Social Watch Report 2008: Rights are the Answer! Civil Society Responses to the World Financial Crisis

Political declarations or action plans hardly prove whether governments and parliaments really respect, protect and fulfil human rights. What has to be examined is their substantive actions. With our workshop, we would like to highlight how governments promote or violate human rights through their economic, finance and fiscal policies and to share experiences with partner organizations from Asia, Africa and Latin America based on the Social Watch Report 2008 which will be presented at the workshop. **Roberto Bissio**, Social Watch Uruguay; **Kinda Mohamadieh**, Arab NGO Network for Development (ANND); **Klaus Schilder**, terre des hommes/Social Watch Germany; **Edward Oyugi**, SODNET, Kenya; **Jason Nardi**, Social Watch, Italy. *Partners: Social Watch, Global Policy Forum, terre des hommes*

Seminar + Panel Discussion (English/Portuguese)

**31 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 8.30–11.30 h**

#### ■ After the Doha Conference: How to move the Financing for Development Agenda forward? Civil Society Perspectives and Strategies

The UN Follow-up Conference on Financing for Development was held in Doha, Qatar, from 29 November to 2 December 2008. Its agenda entailed a broad range of topics, including the mobilisation of domestic resources, official development assistance, private investment, trade and public debt, as well as the coherence and consistency of the international finance and trade systems. In our international seminar, we will analyse the final outcome document and discuss implications for civil society strategies. **Roberto Bissio**, Social Watch Uruguay; **John Christensen**, Tax Justice Network; **Gigi Francisco**, Development Alternatives with Women for a New era DAWN, Philippines; **Jens Martens**, Global Policy Forum, Germany; **Viriato Tamele**, Economic Justice Coalition, Mozambique. *Partners: Social Watch, Global Policy Forum, terre des homes*

Seminar + Panel Discussion (English/Portuguese)

**31 January 2009, UFRA – Prédio Central – Block B, Room B 003 – Time: 12.00–15.00 h**

#### ■ It's Sink or Adapt: Financing for Climate Change Adaptation

Even if efficient steps to reduce emissions would be taken today, a minimum rise in average global temperatures of 2°C seems inevitable, leading to effects such as rising sea levels, an increase of natural disasters, desertification, and, as a likely consequence, increased conflict over scarce natural resources, food and water in many parts of the world. Most developing countries lack financial means and livelihood alternatives to effectively adapt to these changes. The workshop discusses new policy options and innovative financing mechanisms to raise money for adaptation. **Kjeld Jakobsen**, Brazil Chapter of the Helsinki Process, Brazil; **Lesley Masters**, IGD South Africa; **Djingué Nanasta**, Environment Development Action ENDA, Senegal; **Dr. Sascha Raabe**, MoP, SPD Parliamentary Group, Germany.

## A Friedrich-Ebert-Stiftung no 8º Fórum Social Mundial em Belém, 27 de janeiro – 1º de fevereiro

A globalização tem que ser coordenada de modo social e democrático. Em este sentido a Fundação Friedrich Ebert (FES) vai participar no 8º Fórum Social Mundial em Belém, Pará 2009 e vai organizar uma série de seminários e workshops em cooperação com várias organizações colaboradoras. As atividades da FES em Belém fornecerão uma plataforma de diálogo para representantes de sindicatos, organizações não governamentais assim como outras organizações e membros da sociedade civil presentes no FSM com o objetivo de transformar o mundo num lugar mais pacífico, democrático e socialmente justo.

## Resumo das Atividades

Seminário (Inglês/Português/Alemão)

**29 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 8.30–11.30 h**

### ■ Redes sindicais nas empresas multinacionais

Grupos multinacionais são considerados atores poderosos da globalização e suas estratégias globais de fato têm repercussões significativas sobre as relações de trabalho existentes. Nos últimos anos a organização e consolidação de redes sindicais nas empresas multinacionais revelaram-se um instrumento decisivo para enfrentar os desafios dos trabalhadores no mundo globalizado. O objetivo deste seminário é – com base em alguns exemplos concretos – trocar experiências entre redes de diferentes ramos, identificar avanços e problemas e discutir estratégias para fortalecer a cooperação solidária. **José Drummond**, CUT, **Fábio Lins**, CNQ/CUT; **Michael Wolters**, IG BCE; **Maria Ferreira**, CNM/CUT; **Jungsun Phee**, ICEM; **Lothar Wentzel**, IG METALL. *Parceiros: CUT, CNM, CNQ, Observatório Social, IG Metall, IG BCE, DGB Centro de educação*

Seminário (Português)

**29 janeiro 2009, UFPA Profissional – Pavilhão Kp – Sala Kp 08 – Hora: 8.30–11.30 h**

### ■ Direitos Básicos da OIT e Acompanhamento Sindical no Pará

O seminário trata das relações sociais e das condições de trabalho em 6 empresas nacionais e multinacionais localizadas no Estado do Pará: Belém Rio (transporte), Schincariol (bebidas), Mico's (alimentação), Oyamota, Cosipar e Usina Vale (metalurgia). Com base na pesquisa iniciada em 2008 sobre o cumprimento dos direitos ambientais e fundamentais no trabalho nas várias empresas, o seminário apresentará um mapeamento da situação no Pará e discutirá estratégias sindicais para enfrentar os problemas. Participam da pesquisa sindicatos filiados a 3 centrais sindicais: CUT, UGT e Força Sindical. *Parceiros: Observatório Social, Centro de Solidariedade, DIEESE*

Seminário (Inglês/Português)

**29 janeiro 2009, UFPA – Tenda do Mundo do Trabalho – Hora: 9.00 h–12.00 h**

### ■ Energia, soberania e trabalho decente – perspectivas para o desenvolvimento sustentável

O seminário discute os temas que deverão impulsionar a Jornada pelo Desenvolvimento com Distribuição de Renda e Valorização do Trabalho no próximo período: a questão da soberania frente ao modelo energético, a integração energética na América Latina e a agenda do trabalho decente. Boaventura de **Sousa Santos**, Sociologist, Portugal; **Ildo Sauer**, IEE-USP; **Renato Maluf**, CONSEA; **Márcio Pochmann**, IPEA; **Lais Abramo**, ILO Brasil. *Partners: CUT, ISP, CNQ, CNM, FNU, FUP*

Seminário (Inglês/Português/Alemão)

**29 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 12.00–15.00 h**

### ■ Acordos-marco internacionais – um instrumento para regular as companhias multinacionais?

Desde os anos 90, o movimento sindical global tem desenvolvido um instrumento novo para fortalecer os direitos do trabalhador nas companhias transnacionais – os acordos-quadro internacionais (IFA). Ao contrário dos acordos de conduta unilaterais e outras iniciativas voluntárias de responsabilidade social das empresas, as IFA são negociadas e assinadas por dois lados: a companhia transnacional em questão e uma confederação sindical global. Todas as IFA existentes (mais de 60) se referem às normas de trabalho da OIT e estabelecem mecanismos para lidar com queixas e controlar o acordo. Por isso, os IFA podem melhorar as condições de trabalho. Além disso, os sindicatos podem utilizá-los como instrumento de organização. **Jorge Almeida**, IMF; **Kemal Ozkan**, ICEM; **Michael Wolters**, IG BCE. *Parceiros: Building and Wood Workers' International (BWI); International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions (ICEM); International Metalworkers' Federation (IMF)*

Seminário (Inglês/Português)

**29 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 15.30–18.30 h**

### ■ A Agenda de Trabalho Digno: Novas opções de ação para os sindicatos

Há uma década, a OIT desenrolou a Agenda de Trabalho Digno que obriga aos países membros se concentrarem em quatro objetivos estratégicos: direitos dos trabalhadores, emprego, proteção social e diálogo social. O movimento sindical global tem adotado o conceito do trabalho digno como instrumento para promover políticas que melhoram as condições de trabalho dos seus membros. Porém, como disse Guy Ryder, o secretário geral da CSI: "Para que o trabalho digno se transforme de um propósito geral, com o qual a maioria concorda, a um objetivo que lidera a política e que realmente pode ser atingido, cada sindicato nacional, cada partido progressivo nacional, cada parlamento e cada governo tem que colocá-lo na sua agenda e tem que tratá-lo com prioridade." *Parceiros: International Trade Union Confederation (ITUC); Central Única dos Trabalhadores (CUT); Congress of South African Trade Unions (COSATU)*

Seminário / Panel Discussion (Português)

**30 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 8.30–11.30 h**

### ■ Democratizar a democracia: as mulheres na Reforma Política

Para retomar um debate iniciado em 2007, o seminário pretende somar-se aos esforços de diferentes organizações e movimentos que têm defendido o lugar da mulher como sujeito político e a necessidade de se promover uma Reforma Política. Estão em questão a democratização dos mecanismos de representação, o aprofundamento dos mecanismos de participação popular, a necessidade de controle social dos Poderes, além de um olhar crítico sobre o papel dos meios de comunicação. É evidente, que o atual sistema exclui a maior parte dos brasileiros e brasileiras de seu 'funcionamento'. As mulheres, mais da metade da população, são diretamente e mais afetadas por isso. *Parceiros: Articulação de Mulheres Brasileiras, Fundação Perseu Abramo, Secretaria Nacional de Mulheres da CONTAG, Secretaria Nacional de Mulheres do PT, Secretaria Nacional sobre a Mulher Trabalhadora-CUT*

Seminário / Panel Discussion (Espanhol)

**30 janeiro 2009, UFRA – Pavilhão Ciências Florestais – Sala CF 003 – Hora: 8.30–11.30 h**

### ■ Para conseguir uma América Latina integrada: perspectivas, estratégias e agendas

A integração regional é uma alternativa progressista na globalização neoliberal? Um grupo de destacados dirigentes do âmbito político e sindical abordaram algumas das interrogantes pelas quais é possível procurar respostas a uma questão especialmente relevante no entorno da atual crise financeira internacional: 1- Até que ponto os blocos regionais que existem na América Latina (UNASUL, ALBA, MERCOSUL, CAN, SICA etc.) apresentam um entorno adequado para conseguir verdadeiros processos de integração produtiva, política, social e cultural? 2- En que medida permitem incrementar a incidência das regiões do sul na procura de decisões políticas a nível global? **Fernando Lugo**, Presidente da República do Paraguai, a confirmar; **Victor Báez**, CSA; **Hugo Yasky**, CTA Argentina; **Juan José Gorriti**, CCSA; **Alejandro Zavala**, Mercocidades. *Parceiros: Confederação de Trabalhadores/As das Américas (CSA)*

Seminário / Panel Discussion (Inglês/Português)

**30 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 12.00–15.00 h**

### ■ Bretton Woods II? Como reformar a arquitetura financeira global?

A quebra do sistema de créditos nos Estados Unidos rapidamente se tornou a maior crise financeira internacional desde 1929. Pacotes de emergência dos governos junto com subsídios incondicionais do FMI possivelmente abrandarão o impacto imediato da crise. Mas é evidente a necessidade de encontrar soluções sustentáveis para regular as atividades financeiras internacionais. Portanto, a quebra do "capitalismo dos acionistas" o "capitalismo financeiro" abre uma oportunidade histórica para reformar a arquitetura financeira global e estabelecer mecanismos reguladores mais efetivos. **Molly McCoy**, ITUC, Washington; **Adhemar Mineiro**, Dieese, Brazil; **Oscar Ugarteche**, Institute for Economic Research, UNAM, Mexico; **N.N.**, New School, New York, tbc

Seminário / Panel Discussion (Inglês/Português)

**30 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 15.30–18.30 h**

### ■ Social Watch Report 2008: Os direitos humanos são a resposta – respostas da sociedade civil à crise financeira mundial

As declarações políticas e planos de ação raramente revelam se certos governos ou parlamentos realmente respeitam e protegem os direitos humanos. No nosso seminário queremos analisar de que maneira certos governos fomentam ou desprezam os direitos humanos através da sua política econômica, financeira e fiscal. Vamos compartilhar experiências com organizações irmãs da Ásia, África e América Latina, baseando-nos no Social Watch Report 2008 o qual vamos apresentar no seminário. **Roberto Bissio**, Social Watch Uruguay; **Kinda Mohamadieh**, Arab NGO Network for Development (ANND); **Klaus Schilder**, terre des hommes/Social Watch Germany; **Edward Oyugi**, SODNET, Kenia; **Jason Nardi**, Social Watch, Italy. *Parceiros: Social Watch, Global Policy Forum, terre des hommes*

Seminário / Panel Discussion (Inglês/Português)

**31 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 8.30–11.30 h**

### ■ Depois da conferência de Doha – como fomentar a agenda de financiamento do desenvolvimento. Perspectivas e estratégias para a sociedade civil

Do 29 de novembro até o 2 de dezembro de 2008, as Nações Unidas organizaram a segunda conferência internacional sobre o financiamento do desenvolvimento em Doha/Katar. A sua agenda abrangia uma variedade de temas, incluindo a mobilização de recursos domésticos, assistência pública ao desenvolvimento, inversões privadas, comércio e dívida pública junto com os efeitos da crise financeira mundial. No nosso seminário vamos analisar os resultados da conferência e discutir com os participantes as suas consequências para as estratégias da sociedade civil. **Roberto Bissio**, Social Watch Uruguay; **John Christensen**, Tax Justice Network; **Gigi Francisco**, Development Alternatives with Women for a New era DAWN, Philippines; **Jens Martens**, Global Policy Forum, Germany; **Viriato Tamele**, Economic Justice Coalition, Mozambique. *Partners: Social Watch, Global Policy Forum, terre des hommes*

Seminário / Panel Discussion (Inglês/Português)

**31 janeiro 2009, UFRA – Prédio Central – Bloco B, Sala B 003 – Hora: 12.00–15.00 h**

### ■ O financiamento da adaptação à mudança do clima

Mesmo se hoje se tomariam medidas efetivas para reduzir as emissões, seria inevitável uma subida mínima da temperatura mundial de 2°C. Com isso incrementarão os desastres naturais, subirá o nível do mar e aumentarão os conflitos sobre recursos naturais, alimentos e água em muitas partes do mundo. A maioria dos países em desenvolvimento carece de meios financeiros e alternativas para mitigar a mudança do clima. O seminário discutirá novas opções políticas e mecanismos financeiros inovadores para enfrentar a necessidade de adaptação. **Kjeld Jakobsen**, Brazil Chapter of the Helsinki Process, Brazil; **Lesley Masters**, IGD South Africa; **Djimingué Nanasta**, Environment Development Action ENDA, Senegal; **Dr. Sascha Raabe**, MoP, SPD Parliamentary Group, Germany.

## Conference Secretariat in Belém

### Hotel Crowne Plaza Belém

Av. Nazaré, no 375 – Bairro Nazaré –

Cep.: 66.035-170 – Belém / Pa

Tel.: 00 55 91 3202-2000, fes-wsf@web.de

## Logistical Note

Although most speakers and dates are confirmed, changes may occur. For programme updates and for further information on our work on globalization issues, please visit [www.fes-globalization.org](http://www.fes-globalization.org) and our stall at the WSF venue.

## Contacts

Friedrich-Ebert-Stiftung

Global Trade Union Program

Reiner Radermacher

Godesberger Allee 149

53175 Bonn-1498 Germany

Tel.: ++49-228-883-7458

Fax: ++49-228-883-9211

Reiner.Radermacher@fes.de

Friedrich-Ebert-Stiftung Berlin

Dialogue on Globalization

Hilmar Ruminski

Sarah Ganter

Hiroshimastr. 17

10785 Berlin / Germany

Tel.: ++49-30-26935-7412

Fax: ++49-30-26935-9246

Hilmar.Ruminski@fes.de

Sarah.Ganter@fes.de

Friedrich-Ebert-Stiftung Brasil

Jochen Steinhilber

Av. Paulista, 2001

– 13º andar – cj. 1313

01311-931 – São Paulo / SP

Tel.: +55 (11) 3253-9090

Fax: +55 (11) 3253-3131

fesbrasil@fes.org.br

Friedrich-Ebert-Stiftung FESUR

Katharina Meier

Plaza Gagancha 1145, piso 8

11 100 Montevideo

Uruguay

Tel.: +598 2 902 29 38 / 39 / 40

Fax: +598 2 902 29 41

kmeier@fesur.org.uy